

**Los Objetivos de Desarrollo Sostenible
(ODS) en el Valle del Cauca: Un camino hacia el desarrollo sostenible**

Camilo Alejandro López Trullo



Corporación Universitaria Autónoma del Cauca
Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Económicas
Programa de Finanzas y Negocios Internacionales
Popayán – Cauca
Año 2026

**Los Objetivos de Desarrollo Sostenible
(ODS) en el Valle del Cauca: Un camino hacia el desarrollo sostenible**

Camilo Alejandro López Trullo

Trabajo de Grado modalidad Pasantía para optar el título profesional de Finanzas y Negocios
Internacionales

Director

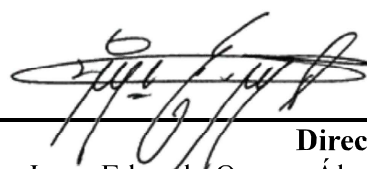
Jorge Eduardo Orozco Álvarez



Corporación Universitaria Autónoma del Cauca
Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Económicas
Programa de Finanzas y Negocios Internacionales
Popayán – Cauca
2026

Nota de Aceptación

Una vez revisado y aprobado el documento final del trabajo de grado titulado *Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el Valle del Cauca: Un camino hacia el desarrollo sostenible*; realizado por el estudiante Camilo Alejandro López Trullo, se autoriza para optar el título de profesional de Finanzas y Negocios Internacionales en la Corporación Universitaria Autónoma del Cauca.



Director.

Jorge Eduardo Orozco Álvarez
c.c76309223



Jurado 1.

Martin José Valencia Gutiérrez
c.c 10292528



Jurado 2.

Myriam Eugenia Peña Martínez
cc.52161408

Popayán, 2026

Dedicatoria

Este trabajo de grado está dedicado a mi familia por su amor, su cuidado constante y su compañía a lo largo de todo este proceso académico. De manera especial, a mi madre, quien ha sido mi motor, mi mayor inspiración y la fuerza que me ha impulsado a seguir adelante en cada etapa de este camino. A mi padre, por hacer todo posible con su esfuerzo, sacrificio y confianza, brindándome siempre las herramientas necesarias para alcanzar mis metas. A ellos, mi más profundo agradecimiento.

Agradecimientos

Expreso mi sincero agradecimiento a mis compañeros de carrera, por su apoyo, colaboración y compañerismo a lo largo de este proceso académico. Su acompañamiento y disposición para compartir conocimientos y experiencias fueron fundamentales para la elaboración de este trabajo. Agradezco, a mi tutor de proyecto de grado, Jorge Eduardo Orozco Álvarez, por sus valiosos aportes académicos y personales, su guía permanente y el apoyo brindado a lo largo de toda la investigación, los cuales contribuyeron significativamente al fortalecimiento y culminación de este trabajo.

De la misma manera, manifiesto mi agradecimiento a los profesores que acompañaron mi formación integral, por su vocación, compromiso y orientaciones brindadas que aportaron de manera fundamental a mi formación profesional y personal.

Tabla de Contenido

Resumen.....	9
Abstract.....	10
Introducción	11
Capítulo 1: Problema de Investigación	12
1.1. Planteamiento del problema.....	12
1.2. Justificación.....	13
1.3. Objetivos	14
1.3.1. Objetivo General	14
1.3.2. Objetivos Específicos.....	14
Capítulo 2: Estado del Arte	16
2.1. Tendencias globales académicas	16
2.2. Impacto de la financiación	16
2.3. Colaboraciones interinstitucionales	17
2.4. Evaluación y métricas	17
2.5. Antecedentes	18
2.5.1. Antecedentes Internacionales.....	18
2.5.2. Antecedentes Nacionales	19
2.5.3. Antecedentes Locales.....	19
2.6. Marco Conceptual o Teórico	20
2.6.1. Enfoque bibliométrico.....	21
2.6.2. Enfoque sociológico.....	21
2.6.3. Enfoque institucional: Formación y consolidación.....	22
2.6.4. Publicaciones indexadas	23
2.6.5. Factores de impacto	24
2.6.6. Colaboraciones y redes de coautoría.....	24
2.6.7. Transferencia de tecnología y generación de patentes.....	25
2.7. Marco Legal	25
Capítulo 3: Metodología	27
3.1. Diagnóstico institucional y revisión documental	27
3.2. Trabajo de campo en la entidad de pasantía:.....	27

3.3. Análisis de la información	28
3.4. Formulación de propuestas y entrega de resultados.....	28
3.5. Tipo de Estudio: Mixto	29
Capítulo 4: Resultados y Discusión	31
4.1. Los ODS más pertinentes para el Valle del Cauca, considerando su contexto socioeconómico, ambiental e institucional.	31
4.2. Evaluación del estado actual de implementación y el progreso de los ODS seleccionados en el Valle del Cauca, basándose en datos disponibles e iniciativas existentes.	33
4.3. Propuesta de estrategias y oportunidades para fortalecer la implementación de los ODS y fomentar el desarrollo sostenible en el Valle del Cauca.....	35
4.3.1. ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico.....	40
4.3.2. ODS 9: Industria, innovación e infraestructura	41
4.3.3. ODS 12: Producción y consumo responsables	42
4.3.4. ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos	42
4.4. Limitaciones del estudio	44
Capítulo 5: Conclusiones y Recomendaciones	45
5.1. Conclusiones	45
5.2. Recomendaciones.....	46
Referencias Bibliográficas	49

Lista de Figuras

Figura 1 Organigrama Secretaría de Desarrollo Económico, Competitividad y Fomento del empleo Decreto 1.22-1599 de 2024	37
Figura 2 Subprograma Competitividad territorial e internacionalización	38

Resumen

El propósito de este trabajo de grado es analizar la aplicabilidad y el progreso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el departamento del Valle del Cauca, identificando los principales desafíos y oportunidades para avanzar hacia un desarrollo sostenible en el territorio. Esta investigación se elaboró bajo la modalidad de pasantía con un enfoque cualitativo, de tipo descriptivo–analítico, mediante la revisión crítica y análisis de la documentación de políticas públicas, planes de desarrollo, ordenanzas departamentales, informes institucionales y documentos oficiales relacionados con la Agenda 2030, así como literatura académica nacional e internacional.

Los resultados evidencian que los ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), 9 (Industria, innovación e infraestructura), 12 (Producción y consumo responsables) y 17 (Alianzas para lograr los objetivos) son los más pertinentes para el contexto del Valle del Cauca, debido a su alineación con las prioridades socioeconómicas, productivas, ambientales e institucionales del departamento. Se identifican avances significativos en la formulación de políticas públicas, programas de empleabilidad juvenil como VallEmplea, fortalecimiento de mipymes, promoción de la economía circular y consolidación de alianzas público-privadas e internacionales. No obstante, persisten desafíos asociados a la ampliación de la cobertura territorial, el mejoramiento de los procesos de seguimiento y evaluación y la reducción de brechas socioeconómicas.

En conclusión, el Valle del Cauca presenta un progreso relevante en la implementación de los ODS priorizados; sin embargo, se requiere consolidar estrategias integrales, fortalecer la articulación interinstitucional y garantizar la inclusión de poblaciones vulnerables con el fin de garantizar un desarrollo sostenible y equitativo a largo plazo.

Palabras clave: desarrollo sostenible, políticas públicas, trabajo decente, Valle del Cauca

Abstract

The purpose of this thesis is to analyze the applicability and progress of the Sustainable Development Goals (SDGs) in the department of Valle del Cauca, identifying the main challenges and opportunities to advance towards sustainable development in the region. This research was carried out as an internship project with a qualitative, descriptive–analytical approach, through a critical review and analysis of public policy documents, development plans, departmental ordinances, institutional reports, and official documents related to the 2030 Agenda, as well as national and international academic literature.

The results show that SDGs 8 (Decent work and economic growth), 9 (Industry, innovation and infrastructure), 12 (Responsible consumption and production), and 17 (Partnerships for the goals) are the most relevant for the context of Valle del Cauca due to their alignment with the department's socioeconomic, productive, environmental, and institutional priorities. Significant progress has been made in the formulation of public policies, youth employability programs such as VallEmplea, the strengthening of MSMEs, the promotion of the circular economy, and the consolidation of public-private and international partnerships. However, challenges remain regarding the expansion of territorial coverage, improvement of monitoring and evaluation processes, and reduction of socioeconomic gaps.

In conclusion, Valle del Cauca shows significant progress in the implementation of the prioritized SDGs; however, it is necessary to consolidate comprehensive strategies, strengthen inter-institutional coordination, and ensure the inclusion of vulnerable populations in order to guarantee sustainable and equitable long-term development.

Keywords: sustainable development, public policy, decent work, Valle del Cauca

Introducción

En la era actual, el desarrollo sostenible se erige como un eje estratégico utilizado para la formulación de políticas públicas destinadas a reducir las desigualdades sociales, fortalecer la economía y proteger el medio ambiente. Es cierto que la adopción de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) han impulsado a los gobiernos nacionales y territoriales a armonizar sus planes de desarrollo con caminos holísticos hacia un crecimiento inclusivo y sostenible. Con este panorama, el propósito de este documento es considerar la actualización de los ODS 8, 9, 12 y 17 en el departamento del Valle del Cauca con respecto a las medidas tomadas por el Gobierno y, en este sentido, por la Secretaría de Desarrollo Económico, Competitividad y Fomento del Empleo.

Por lo tanto, este estudio es justificado porque estas iniciativas buscan abordar problemas estructurales como el desempleo juvenil, la informalidad laboral, las brechas de competitividad empresarial y la limitada coordinación interinstitucional. Dada la diferente dinámica social y económica en el territorio, es necesario explorar cómo iniciativas como VallEmplea, el fortalecimiento de las pymes y las alianzas estratégicas para la transformación digital apoyan los ODS y mejoran la calidad de vida de la población. Además, la consideración del marco legal y de los precedentes internacionales, nacionales y locales permite que estas acciones se enmarquen en el contexto de un modelo de gobernanza que armoniza con los estándares globales.

Así pues, este trabajo busca aportar una visión integral que evidencie los avances, retos y oportunidades en la territorialización de los objetivos de desarrollo sostenible en el Valle del Cauca. En síntesis, el documento pretende servir como insumo académico y técnico para fortalecer la toma de decisiones públicas y promover estrategias sostenibles que fortalezcan el progreso económico, social y ambiental del departamento.

Capítulo 1: Problema de Investigación

1.1. Planteamiento del problema

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, introducidos por las Naciones Unidas en 2015, representan una agenda algo ambiciosa de herramientas para la erradicación de la pobreza, la protección del medio ambiente y la prosperidad global. Tal agenda refleja un modelo de desarrollo integrador, holístico e interrelacionado, ofreciendo no solo soluciones radicales para combatir la pobreza extrema y la desigualdad, sino también la transformación hacia formas sostenibles de producción y consumo, combinadas con el establecimiento de instituciones sólidas y procesos de cooperación global más equitativos (Gómez Gil, 2018). Como miembro de la ONU, Colombia ha incorporado estos objetivos en sus políticas nacionales y territoriales, pero el grado en que estos objetivos se realizan realmente difiere significativamente de una región a otra y también se ve afectado por factores estructurales, institucionales y locales. Este hecho se ilustra mejor en el departamento del Valle del Cauca: una región de significativo dinamismo económico, particularmente en sus áreas estratégicas de agroindustria, logística y comercio exterior, pero también con desafíos de desigualdad social, trabajo altamente informal, estrés de recursos naturales y el impacto acelerado del cambio climático. Como afirma el Meridiano Regional (2025), “hasta la fecha, se han realizado 24 reuniones con la comunidad. En estas, se han hecho 1,400 compromisos. De ese total, la Gobernación ha cumplido el 43%”. La razón de este resultado es que aún existen barreras en la implementación, monitoreo y evaluación de estos objetivos, incluso obstaculizando la mejora del logro del desarrollo sostenible dentro de la región, dificultando aún más la planificación estratégica, la asignación de recursos y la toma de decisiones acertadas. Aunque los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) proporcionan un marco estratégico completo en todo el territorio para abordar todos sus desafíos, algunos de los objetivos del sector socioeconómico para el Valle del Cauca siguen sin ser alcanzados (Gobernación del Valle del Cauca, 2024b). Tanto los compromisos locales como los objetivos a nivel local y global se ven afectados por esto. Además, la ausencia de información actualizada y sistematizada sobre el logro de cualquier objetivo particular dentro del departamento crea una falta de coherencia y gestión efectiva. Como resultado, se desperdician recursos, políticas públicas, toma de decisiones y, en última instancia, los estándares de vida de la población.

Dentro de este marco, es necesario realizar un examen sistemático, metódico y contextual que nos permita comprender los determinantes que socavan la implementación efectiva de los ODS en el Valle de Cauca. Dicho análisis también permitirá un diagnóstico de la situación actual, así como la determinación de los problemas y oportunidades prominentes y la gestión del diseño de estrategias adecuadas para mejorar la localización e implementación de los ODS en el departamento. Esto guiará el camino hacia un desarrollo más sostenible e inclusivo dentro del territorio, sentando las bases para crear estrategias efectivas que puedan impulsar la identificación de necesidades de manera asertiva y coherente.

1.2. Justificación

El desarrollo del presente proyecto surge de la necesidad de analizar de manera sistemática y rigurosa la aplicabilidad, gestión y nivel de avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en la Gobernación del Valle del Cauca, con énfasis particular en los objetivos 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), 9 (Industria, innovación e infraestructura), 12 (Producción y consumo responsables) y 17 (Alianzas para lograr los objetivos). Si bien se han evidenciado avances institucionales relevantes orientados a la adopción de la Agenda 2030 y su incorporación en los esquemas de planeación departamental, persisten vacíos significativos en términos de implementación efectiva, articulación intersectorial, seguimiento sistemático y evaluación de impactos, lo cual limita la consolidación de un sistema local de gestión de los ODS adaptado a las realidades territoriales del departamento.

Los ODS seleccionados están vinculados con aspectos estratégicos para el desarrollo regional, por ejemplo, promover el aparato productivo, la innovación, la sostenibilidad ambiental, la cooperación interinstitucional y la creación de capacidades económicas y sociales. Estos aspectos son cruciales para el progreso integral del Valle del Cauca, porque mientras mejoran la competitividad regional, también conducen a la reducción de brechas sociales y territoriales.

En ausencia de información sistematizada, indicadores claros y mecanismos de coordinación entre los actores públicos, privados y sociales, los esfuerzos institucionales tienden a fragmentarse, generando acciones aisladas que dificultan la consecución de metas comunes y la medición real de los avances alcanzados.

En este contexto, una organización institucional eficiente, acompañada de una aplicabilidad de los ODS coherente con las necesidades, capacidades y particularidades del territorio, se constituye en un factor clave para generar impactos sostenibles, medibles y de largo plazo. Esto cobra especial relevancia en un departamento como el Valle del Cauca, que, a pesar de enfrentar desafíos estructurales en materia social, económica y ambiental, cuenta con un alto potencial para avanzar dirigido hacia un esquema de desarrollo más inclusivo, resiliente e innovador. Su variedad productiva, sectores agroindustriales y empresariales consolidados, logística y papel estratégico a nivel nacional e internacional, lo convierten en un territorio de gran potencial para el desarrollo sostenible, siempre que se fortalezcan los procesos internos de gestión pública y la coordinación multi-actor.

Por último, la formulación de un análisis crítico sobre la aplicabilidad y gestión de los ODS no solo expone las brechas y desafíos actuales, sino que también crea diagnósticos técnicos que son la base para la toma de decisiones a nivel departamental. Al igual que en el caso anterior, el proyecto apoya el desarrollo de la capacidad institucional del Gobierno del Valle del Cauca para cumplir con los compromisos de la Agenda 2030, para mejorar la gestión pública estratégica, transparente y orientada a resultados en beneficio del desarrollo sostenible del territorio y la calidad de vida de sus habitantes.

1.3. Objetivos

1.3.1. Objetivo General

Analizar la aplicabilidad y el progreso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el departamento del Valle del Cauca, identificando los desafíos clave y las oportunidades para avanzar en el desarrollo sostenible de la región.

1.3.2. Objetivos Específicos

- Identificar los ODS más pertinentes para el Valle del Cauca, considerando su contexto socioeconómico, ambiental e institucional.
- Evaluar el estado actual de implementación y el progreso de los ODS seleccionados en el Valle del Cauca, basándose en datos disponibles e iniciativas

existentes.

- Proponer recomendaciones estratégicas y oportunidades para fortalecer la implementación de los ODS y fomentar el desarrollo sostenible en el Valle del Cauca.

Capítulo 2: Estado del Arte

Diversos estudios han evidenciado los avances y desafíos que enfrenta Colombia en el cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible y hay algunas áreas donde ha habido variabilidad, por ejemplo:

2.1. Tendencias globales académicas

Actualmente existen investigaciones acerca de cómo conectar a los ODS con estrategias dentro de la rama económica en diferentes partes del territorio nacional, Según un estudio realizado por Rincón Cárdenas (2024) acerca del Desarrollo territorial (2024 – 2027) de varios municipios del Valle, como Cali, Palmira y Buenaventura y se concluyó que:

Aunque hay avances en metas como lucha contra la pobreza (ODS 1), hambre cero (ODS 2), agua limpia (ODS 6) y ciudades sostenibles (ODS 11), los patrones actuales de consumo y producción todavía contribuyen negativamente a límites planetarios, comprometiendo la sostenibilidad a largo plazo.

De igual forma hay proyectos académicos que estudian la industria la producción y el consumo responsable, en la ciudad de Tuluá en el departamento del Valle del Cauca. Se analizaron algunas tendencias globales con el fin de poder formular estrategias efectivas aplicadas a nivel local, centradas en la gestión de residuos sólidos, educación ambiental y cooperación internacional (Grueso Angulo y Soto López, 2021). También se encuentran otras investigaciones académicas que están vinculadas con análisis de economía solidaria en el Valle. Un estudio de la Universidad Icesi, realizado por Donney Ruiz y Vidal Sánchez (2020), examinaron el impacto de los ODS en la producción, consumo responsable y ecosistemas, dando a conocer su compromiso y adaptabilidad a las metas que se tienen a nivel global de los contextos regionales. Cabe destacar que, en términos de los ODS 12 y 17, aún se tiene poca producción de investigación local, lo cual genera una limitación en la integración efectiva de alianzas institucionales.

2.2. Impacto de la financiación

En materia de financiación para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, existen algunas alianzas a nivel departamental que constituyen un sistema con el fin de poder cumplirla Agenda 2030. En diciembre del año 2024 se firmó un memorando con el Instituto Global para el

Crecimiento Verde (GGGI) con el fin de acceder a recursos para financiar proyectos sostenibles (Soto, 2024). Esto implica un avance significativo en la transición hacia modelos de financiación sostenible en el departamento, lo cual abre una gama de oportunidades como la financiación para ODS como el 9 (infraestructura sostenible) y 12 (producción y consumo responsable), además del fortalecimiento del ODS 17, al poder crear nuevas alianzas estratégicas con otras instituciones a nivel internacional.

2.3. Colaboraciones interinstitucionales

En términos de colaboraciones entre las instituciones tanto públicas como privadas, se encuentra la integración de huertas comunitarias en alianza con el Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente (DAGMA) y otras organizaciones locales (Fernández Cardozo y Rodríguez Castillo, 2022). Por otro lado, de acuerdo con un informe de la Gobernación del Valle, hecha por Oliveros (2024), desde octubre hasta noviembre del 2024 se realizó la COP16 en Cali, que movilizó recursos y cooperación con más de 25 entidades, incluyendo la CAF, BID y agencias francesas. Se acordaron 100 millones de euros para biodiversidad, economía circular y emprendimiento verde. En el ámbito de seguimiento y evaluación. Según la Contraloría Departamental del Valle del Cauca (2022) en octubre de 2022, la Contraloría Departamental realizó misiones en España, impulsando un Plan Estratégico para fiscalizar el logro de los ODS desde una enfoque internacional, firmando convenios con entidades como la universidad de Granada y ASOCEX, y finalmente, el 28 de abril de 2025, el valle ingresó oficialmente a la red global de Gobiernos Locales por la Sostenibilidad (ICLEI), eje estratégico para la cooperación, financiamiento y visibilidad en temas ambientales (Bahamón, 2025).

2.4. Evaluación y métricas

El actual gobierno del departamento del Valle, en lo que va de su periodo de mandato ha hecho aportes significativos a los compromisos que se tienen en términos de los Objetivos de desarrollo Sostenible (ODS), y es por esto que el monitoreo y las métricas de evaluación de cada uno de estos son fundamentales para tener un comportamiento estable y en acenso de los resultados que se obtienen.

Por ejemplo, en cuanto a la información que se tiene del comportamiento de los ODS, desde 2020, se ha utilizado el Índice de Desarrollo Sostenible Municipal (IDSM) para evaluar 73

indicadores, 33 metas y 14 ODS a nivel municipal (ProPacífico, 2021). Y el mecanismo que se delegó para realizar este tipo de seguimientos es el Informe Voluntario de Implementación ODS, el cual de acuerdo con lo que plantea la Gobernación de Cauca (2025a) fue presentado como línea base al DNP (Departamento Nacional de Planeación), estableciendo un punto de partida para medir avances entre el 2023 y 2024.

2.5. Antecedentes

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible surgieron de los acuerdos internacionales alcanzados en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible (Río+20) en 2012, en la cual se reconoció la necesidad de un nuevo modelo de desarrollo que integrara las dimensiones económica, social y ambiental. Este proceso culminó en 2015 cuando la Asamblea General de las Naciones Unidas adoptó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, con 17 ODS y 169 metas destinadas a erradicar la pobreza, promover el crecimiento económico inclusivo, proteger el medio ambiente y fortalecer las alianzas globales (Naciones Unidas, 2015). Desde entonces, los ODS se han consolidado como el principal marco de referencia internacional para la formulación de políticas públicas sobre desarrollo sostenible.

2.5.1. *Antecedentes Internacionales*

En el ámbito internacional, múltiples organismos multilaterales han elaborado investigaciones y lineamientos orientados a la implementación de los ODS en los territorios, destacando la importancia de la gobernanza multinivel, las alianzas estratégicas y la adecuación de los objetivos a las realidades locales. El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD, 2023) ha señalado que la territorialización de los ODS es un factor clave para su efectividad, dado que permite responder a las realidades económicas, sociales y ambientales específicas de cada región. Asimismo, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE, 2020) resalta que los gobiernos subnacionales desempeñan un papel central en la implementación de aproximadamente el 65 % de las metas de los ODS, especialmente aquellas relacionadas con el empleo, la innovación, la sostenibilidad y las alianzas público-privadas.

Experiencias internacionales evidencian que la integración de los ODS en los planes de desarrollo regionales y locales, junto con el fortalecimiento de alianzas entre el sector público,

privado y la sociedad civil, ha permitido avances significativos en objetivos como el trabajo decente, la innovación productiva y la producción sostenible (UNDESA et al., 2024). Estos antecedentes internacionales fortalecen la pertinencia de examinar la implementación de los ODS desde un enfoque territorial, como en el caso del Valle del Cauca.

2.5.2. *Antecedentes Nacionales*

En el contexto colombiano, la puesta en marcha de los ODS se ha consolidado como un componente de la política pública nacional. La adopción del Documento Conpes 3918 de 2018 constituye el principal antecedente normativo y técnico, al establecer la hoja de ruta para la implementación y seguimiento de la Agenda 2030 en el país (DNP, 2018). Este proceso ha sido acompañado por el seguimiento técnico del DANE y los informes periódicos del DNP, los cuales evidencian avances desiguales entre los distintos ODS y resaltan la necesidad de fortalecer la articulación interinstitucional y territorial (DANE, s.f.).

Diversos estudios nacionales coinciden en que, aunque Colombia ha logrado avances en la incorporación de los ODS y en los instrumentos de planificación, persisten desafíos asociados al empleo juvenil, formalización del mercado laboral, modernización productiva y la sostenibilidad del entorno ambiental, situación que justifica la pertinencia de análisis departamentales específicos.

2.5.3. *Antecedentes Locales*

En el contexto local, el Valle del Cauca ha incorporado los ODS como eje transversal de su planificación territorial, integrándolos tanto en el Plan de Desarrollo Departamental como en políticas sectoriales de carácter estratégico. La adopción de la Política Pública de Trabajo Decente, mediante la Ordenanza 618 de 2023, constituye un antecedente clave en la implementación del ODS 8, al priorizar la formalización laboral, la inclusión de poblaciones vulnerables y la articulación interinstitucional con entidades nacionales e internacionales como el Ministerio del Trabajo y la OIT (Gobernación del Valle del Cauca, 2023).

Asimismo, programas como VallEmplea, las estrategias de fortalecimiento a mipymes, las ferias de empleo y las alianzas para la transformación digital y el comercio electrónico evidencian

avances concretos en la implementación de los ODS 8, 9 y 17 en el territorio, consolidando al Valle del Cauca como un caso relevante para el análisis del desarrollo sostenible a nivel subnacional.

2.6. Marco Conceptual o Teórico

Este proyecto busca examinar la situación actual del Gobierno del Valle del Cauca a la luz de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a partir del año 2024. Es útil para obtener una visión de una organización que actúa como un organismo de gestión de servicios para la comunidad con el objetivo de asegurar la calidad de vida de sus habitantes a través de la administración de cada área que la compone. Actualmente, el Gobierno del Valle del Cauca cuenta con un Plan de Desarrollo Departamental, donde tiene un sistema destinado a organizar, dirigir y medir la gestión del desarrollo sostenible en la región. Este sistema considera los desafíos sociales, ambientales, económicos y culturales más recientes y busca cumplir con los compromisos asumidos tanto a nivel departamental como nacional.

Finalmente, se destaca que actualmente el Gobierno ha priorizado solo algunos de los ODS establecidos en la Agenda 2030. Por lo tanto, es necesario realizar un análisis específico y riguroso de las necesidades derivadas de los Objetivos 8, 9, 12 y 17, que tienen un impacto directo en el ámbito socioeconómico del departamento y constituyen el eje central de esta investigación.

Actualmente, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) son una parte fundamental del desarrollo y crecimiento de nuestro país, de ahí la total importancia del papel que desempeña cada departamento en el cumplimiento de estos compromisos. Con base en lo anterior, es necesario entender los conceptos que abarca esta investigación. Según López Ricalde et al. (2005), el desarrollo sostenible “es aquel que satisface las necesidades presentes sin comprometer las opciones de las necesidades futuras” (p. 3); requiere satisfacer las necesidades básicas de todos y proporcionar a todos la oportunidad de alcanzar sus aspiraciones de una vida mejor (Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo, 1987). Teniendo esto en cuenta, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) representan un plan de acción global que busca cerrar brechas económicas y geopolíticas, restaurar la confianza y fortalecer la solidaridad entre las naciones (Naciones Unidas, 2023). En el mismo contexto, bajo el interés de darle una mejor gestión a los objetivos, nace la Agenda 2030, la cual de acuerdo con el PNUD (s.f.), es un acuerdo global entre gobiernos y diferentes actores que busca alinear las políticas nacionales con el desarrollo

sostenible, se basa en principios como la paz, las personas, el planeta, la prosperidad y las alianzas, con el fin de construir una sociedad más justa y equitativa. Ahora bien, en términos de la gestión de los ODS dentro un territorio, Kunová et al. (2025) menciona que para que los estos se apliquen de manera efectiva en los contextos locales, es necesario alinear las estrategias y políticas entre los diferentes niveles de gobierno, con el fin de asegurar una adecuada coordinación en su planificación, ejecución, monitoreo y evaluación. Dicho seguimiento y evaluación tienen como propósito informar sobre los avances logrados en relación con los objetivos establecidos, comparando lo que se había planeado alcanzar con los resultados obtenidos, utilizando para ello indicadores anuales o periódicos (Cespedes, 2023).

Durante este periodo, de acuerdo con Bamberger et al. (2017) “las organizaciones de la sociedad civil desempeñarán un papel importante en las evaluaciones, tanto a nivel nacional como local, y su contribución será fundamental para asegurar una consulta realmente participativa y un enfoque participativo” (p. 32), teniendo en cuenta lo mencionado anteriormente y analizándolo desde una perspectiva departamental, Aunque aún hay desafíos en la medición del impacto de los ODS, el departamento del Valle del Cauca ha alcanzado progreso en equidad de género, reducción de la pobreza, acceso a salud y educación, y en competitividad y crecimiento económico sostenible, consolidándose como un referente de transformación positiva (Gobernación del Valle del Cauca, 2025a).

2.6.1. Enfoque bibliométrico

2.6.2. Enfoque sociológico

Sociológicamente hablando, el análisis del desarrollo sostenible en una región como el Valle del Cauca debe tener en cuenta el entorno social, económico y cultural que rige la realidad de la implementación de políticas públicas para el desarrollo. No se trata de diseñar estrategias técnicas o normativas, sino de averiguar quién participa en estos procesos, quién se beneficia y quién queda excluido. El proceso de desarrollo sostenible no puede conceptualizarse solo en relación con indicadores económicos o ambientales, sino que debe verse como un proceso socialmente construido, donde una pluralidad de actores, con intereses, poder y acceso a recursos variados, actúan en conjunto. Han enfatizado la informalidad laboral, la brecha de consumo y la

debilidad de las redes de colaboración entre sectores como los factores que obstaculizarán o facilitarán un desarrollo equitativo y sostenible.

Por el contrario, una dimensión relacionada es el grado en que las estructuras de poder existentes y ciertas relaciones sociales pueden llevar a prácticas insostenibles, dificultando la participación y la implementación relevante en los procesos de transformación; aspectos que deben ser examinados y cuestionados a nivel social son la toma de decisiones centralizada y las debilidades en la participación ciudadana.

2.6.3. Enfoque institucional: Formación y consolidación.

Crecimiento y diversificación. A partir de este enfoque se busca identificar cómo las políticas públicas, programas y estrategias llevadas a cabo por la gobernación están alineadas con estos ODS y de qué manera pueden ser potencializadas con el propósito de aumentar eficacia y alcance en el territorio. Este enfoque admite la importancia de progresar en un modelo el cual pueda llevar a la economía departamental, que tradicionalmente estaba centrada en sectores como el agroindustrial, a una diversificación que incorpore nuevos sectores como innovación constante, economía circular, nuevas empresas y la incorporación de tecnologías emergentes; esto implica realizar una evaluación de nuevas propuestas en términos de inversión, creación de nuevo tejido empresarial, fomento de empleo digno y desarrollo de capacidad tecnológica e industrial. El análisis institucional también abordará el papel de la gobernación como ente articulador del desarrollo sostenible, su capacidad de planificación estratégica, asignación presupuestal orientada a resultados, y seguimiento de indicadores relacionados con los ODS priorizados. De esta forma, el proyecto busca contribuir al fortalecimiento institucional para el desarrollo sostenible del departamento, proponiendo recomendaciones técnicas orientadas a una gestión pública más eficaz e innovadora, que impulse el crecimiento económico sostenible, la modernización productiva y la consolidación de alianzas significativas

Madurez y reconocimiento. Actualmente dentro de los planes de la Gobernación del Valle del Cauca se ha observado una creciente madurez institucional en la forma como la administración de carácter público ha administrado los procesos de los ODS en el departamento, lo que lo permite posicionar como un actor comprometido con el desarrollo sostenible a nivel nacional.

El gobierno ha iniciado procesos que incluyen la concienciación sobre la Agenda 2030 y su apropiación, lo que lleva a una fase de implementación, alineación y evaluación, manifestada en la integración de objetivos sostenibles a lo largo de los planes de desarrollo, la asignación de recursos y el diseño de programas que avanzan en los objetivos. Esta evolución en la institución indica que ha habido una mayor claridad respecto a las oportunidades y desafíos involucrados en la aplicación de los ODS en un plan de gobierno.

En este sentido, este proyecto busca contribuir al fortalecimiento de estos procesos mostrando los avances logrados, identificando posibles brechas y recomendando mecanismos para consolidar la posición del Gobierno del Valle del Cauca como una institución modelo en la implementación efectiva y sostenible de los ODS en Colombia.

2.6.4. Publicaciones indexadas

- ✓ Díaz Piraquive, F., Muriel Perea, Y., Suárez Granados, L., Luna Espinoza, E., & Trujillo Díaz, J. (2021). Caracterización del cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) por parte de las empresas privadas y públicas en Colombia. *Hashtag*, 1(18), 17- 27. <https://revistas.cun.edu.co/index.php/hashtag/article/view/925>
- ✓ Hernnandez-Vergel, V. K., Prada-Núñez, R., & Hernández Suarez, C. A. (2024). La agenda 2030 de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) de la organización de las naciones unidas: integración y efectos en la educación en Cúcuta, Colombia. *AiBi Revista de Investigación, Administración e Ingeniería*, 12(3), 134-139. <https://doi.org/10.15649/2346030X.4413>
- ✓ López Ricalde, C. D., López-Hernández, E. S., & Anacona Peniche, I. (2005). Desarrollo sustentable o sostenible: Una definición conceptual. *Horizonte Sanitario*, 4(2), 28-34. <https://www.redalyc.org/pdf/4578/457845044002.pdf>
- ✓ López-Mera, S. F. (2021). ¿Qué tan lejos está el ODS # 8 para Colombia? Una década de medición del trabajo decente. *Sociedad y Economía*, (43), 1-24. <https://doi.org/10.25100/sye.v0i43.10914>
- ✓ Perea, L. M. (2019). Los objetivos de desarrollo sostenible y su inclusión en Colombia. *Producción + limpia*, 14(1), 122-127. <https://doi.org/10.22507/pml.v14n1a8>

- ✓ Pérez-Ortega, G., Barrera-Del Toro, A., & Moreno-Freites, Z. (2020). Identificación de los objetivos del desarrollo sostenible-ODS- desde el planteamiento estratégico de las empresas que cotizan en la bolsa de valores de Colombia. *Saber, Ciencia y Libertad*, 15(1), 157-175. <https://doi.org/10.18041/2382-3240/saber.2020v15n1.6308>

2.6.5. Factores de impacto

El proyecto tiene como objetivo fomentar el desarrollo sostenible para Valle del Cauca, por medio de estrategias integradas que fomenten las ODS que se han tenido en cuenta. Por otro lado, fomentar prácticas colaborativas y visibilizar el valor del conocimiento compartido. Y para dar un contexto más amplio tenemos las siguientes definiciones de los ODS que se abordarán en el análisis, según la Naciones Unidas (s.f.):

1. Impacto económico (ODS 8):

Promover el empleo digno en comunidades con alto índice de informalidad laboral, logrando desarrollar las capacidades productivas teniendo en cuenta la formación técnica y apoyo a iniciativas locales sostenibles.

1. Impacto tecnológico e industrial (ODS 9): Impulsar la innovación de alianzas que incorporen tecnologías limpias, procesos sostenibles y mejoras en infraestructura local, permitiendo así mayor competitividad regional.
2. Impacto ambiental y productivo (ODS 12): Fomentar prácticas de producción y consumo responsables para incitar a la economía circular, educando y conectando actores clave.
3. Impacto institucional y de gobernanza (ODS 17): Favorece un espacio para alianzas regionales que trabajan por metas sostenibles comunes.

2.6.6. Colaboraciones y redes de coautoría

Teniendo en cuenta las colaboraciones y redes de coautoría respecto a los objetivos de desarrollo sostenible, en (ODS 8) se impulsan las alianzas con centros de formación y empresas para fomentar empleos sostenibles y economía circular, por otro lado, en (ODS 9) visibiliza alianza entre academia, gobierno y sector privado, que potencian la innovación colaborativa y el desarrollo de tecnologías limpias, en (ODS 12) estas colaboraciones ayudan rediseñar cadenas productivas

sostenibles, teniendo en cuenta las prácticas responsables. Finalmente, (ODS 17) la cual ejerce sobre redes colaborativas, fomenta la gobernanza multi actor, financiamiento conjunto y alianzas locales y globales.

2.6.7. Transferencia de tecnología y generación de patentes

En cuanto a la transferencia de tecnología como un mecanismo clave con el fin de garantizar la adopción social orientada a la producción de los conocimientos generados, se enfocará en tecnologías limpias, modelos de producción sostenible, herramientas digitales para la gestión empresarial, y soluciones innovadoras orientadas a las necesidades locales.

La generación de patentes es el resultado de las innovaciones que puedan presentarse a lo largo de la ejecución del proyecto, estas patentes permitirán proteger la propiedad intelectual del conocimiento generado, fomentando el escalamiento industrial y fortaleciendo las capacidades de innovación regional.

2.7. Marco Legal

La presente investigación se sustenta en el marco jurídico colombiano que incorpora de manera explícita el enfoque de desarrollo sostenible y la puesta en marcha de los ODS en los distintos niveles de gobierno. En primer lugar, la Constitución Política de Colombia (1991) establece en su artículo 80 que el Estado debe planificar el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales para garantizar su desarrollo sostenible, prevenir el deterioro ambiental y proteger los derechos de las generaciones futuras. Este mandato constitucional constituye la base jurídica de la Agenda 2030 en el país.

De manera complementaria, la *Ley 99 de 1993*, en su artículo 3, define el desarrollo sostenible como un proceso que busca el crecimiento económico, el bienestar social y la protección ambiental de forma equilibrada, consolidando el marco normativo ambiental sobre el cual se estructuran las políticas públicas alineadas con los ODS (Congreso de la República, 1993). En el contexto de los compromisos internacionales asumidos por Colombia, el *Decreto 280 de 2015* creó la Comisión Interinstitucional de Alto Nivel para la implementación de la Agenda 2030 y los ODS, estableciendo la obligación de articular estos objetivos en los planes, programas y políticas del Estado (Presidencia de la República de Colombia, 2015).

Asimismo, el Documento *CONPES 3918 de 2018*, elaborado por el Departamento Nacional de Planeación, define la estrategia nacional para la implementación, seguimiento y evaluación de los ODS en Colombia, proporcionando lineamientos e indicadores que deben ser adoptados por las entidades territoriales (DNP, 2018). Esta estrategia se ve reforzada por el Plan Nacional de Desarrollo, adoptado mediante la *Ley 1955 de 2019*, el cual incorpora la Agenda 2030 como referente transversal para el desarrollo económico, social y ambiental del país (Congreso de Colombia, 2019).

En relación con los ODS priorizados en esta investigación, existen normas específicas que respaldan su implementación. El ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico) se encuentra soportado por la *Ley 1014 de 2006*, la *Ley 1429 de 2010* y la *Ley 1780 de 2016*, orientadas al fomento del emprendimiento, la formalización empresarial y el empleo juvenil (Congreso de Colombia, 2006, 2010, 2016). El ODS 9 (Industria, innovación e infraestructura) se respalda en la *Ley 1286 de 2009*, que fortalece el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (Congreso de Colombia, 2009). El ODS 12 (Producción y consumo responsables) se sustenta en la *Ley 1672 de 2013* y la *Ley 2232 de 2022*, enfocadas en la gestión sostenible de residuos y la reducción del consumo de plásticos de un solo uso (Congreso de Colombia, 2013, 2022). Finalmente, el ODS 17 (Alianzas para lograr los objetivos) se articula normativamente con el *Decreto 280 de 2015, al promover la cooperación interinstitucional y multisectorial*.

Desde el ámbito territorial, el Valle del Cauca ha fortalecido este marco normativo mediante la Ordenanza 508 de 2019 y la Ordenanza 618 de 2023, mediante la cual se establece la Política Pública de Trabajo Decente, alineada con el Plan de Desarrollo Departamental y los ODS. Estas ordenanzas consolidan la territorialización de la Agenda 2030 y respaldan jurídicamente las acciones analizadas en la presente investigación.

Capítulo 3: Metodología

La investigación se desarrolló a través de la modalidad de pasantía, es decir, cooperación directa entre la Universidad Autónoma del Cauca y el gobierno del Valle, involucrados en procesos de planificación, implementación o monitoreo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), específicamente en el departamento del Valle del Cauca. A través de esta modalidad, no solo aplicamos lo aprendido en el proceso académico, sino que se crearon insumos prácticos que pueden fortalecer el fortalecimiento institucional de la entidad receptora. El enfoque metodológico es cualitativo y descriptivo-analítico. Esta investigación analizó la aplicabilidad y el progreso de los ODS 8, 9, 12 y 17 en el contexto regional, basándose en fuentes primarias y secundarias. La metodología está organizada en las siguientes etapas:

3.1. Diagnóstico institucional y revisión documental

Durante la fase inicial se efectuó una valoración institucional a partir de un análisis documental exhaustivo, el cual incluyó la revisión de políticas públicas, planes de desarrollo, ordenanzas, informes institucionales, bases de datos oficiales y literatura académica relacionada con aplicación de los ODS para el Valle del Cauca. Esta revisión permitió identificar el marco normativo, programático e institucional que orienta la acción pública del departamento en materia de desarrollo sostenible.

Asimismo, esta etapa facilitó el establecimiento de una línea base que permitió reconocer los avances existentes, las estrategias implementadas y los principales vacíos de información relacionados con los ODS seleccionados (ODS 8, 9, 12 y 17). De igual manera, el análisis documental permitió comprender el nivel de alineación entre los compromisos internacionales asumidos por Colombia, los lineamientos nacionales y las acciones desarrolladas a nivel departamental, constituyéndose en un insumo clave para orientar las fases posteriores de la investigación.

3.2. Trabajo de campo en la entidad de pasantía:

En una segunda fase se desarrolló el trabajo de campo en el marco de la pasantía realizada en la entidad receptora, lo cual permitió complementar la información secundaria con la recopilación de información primaria. Para ello, se tomó el concepto de las siguientes personas;

Maria Clemencia Ballesteros; Octavio Mejía; Esperanza Moreno y demás; actores estratégicos que se encuentran vinculados al proceso de implementación de los ODS, entre ellos servidores públicos, representantes de la sociedad civil, sector empresarial y comunidad académica con conocimiento del contexto regional, con los cuales por medio de reuniones y conversatorios se llegó a diferentes acuerdos y conclusiones que fueron de gran importancia para el análisis de la información suministrada.

Adicionalmente, se realizó observación directa de programas, proyectos y procesos institucionales alineados con los ODS objeto de estudio, lo que permitió identificar dinámicas operativas, prácticas de gestión y mecanismos de articulación interinstitucional. Esta fase fue fundamental para recoger percepciones cualitativas, identificar buenas prácticas, reconocer barreras estructurales y operativas, y comprender los elementos que impactan favorable o desfavorablemente la adopción efectiva de los ODS en el Valle del Cauca.

3.3. Análisis de la información

La tercera fase correspondió al análisis sistemático de la información recopilada, el cual se realizó mediante la revisión y el estudio detallado de las entrevistas efectuadas, así como del examen de los documentos internos suministrados por la Gobernación del Valle del Cauca. Este proceso permitió una comprensión integral del fenómeno analizado, al contrastar las percepciones de los actores involucrados con la información institucional y los lineamientos normativos existentes.

De esta manera, se evaluó el nivel de aplicación de los ODS seleccionados, identificando tanto los avances alcanzados como los principales desafíos, limitaciones y oportunidades evidenciadas durante el trabajo de campo. El análisis permitió, además, establecer relaciones entre las estrategias implementadas, los resultados observados y las condiciones contextuales que inciden en el desempeño de las acciones orientadas al desarrollo sostenible en el departamento.

3.4. Formulación de propuestas y entrega de resultados

De acuerdo con los resultados obtenidos en los pasos anteriores, se hicieron propuestas y recomendaciones estratégicas para la institución receptora con el objetivo de fortalecer la planificación, coordinación y ejecución de acciones relacionadas con los Objetivos de Desarrollo

Sostenible. Estas propuestas fueron respaldadas con análisis de evidencia, mejores prácticas y un examen cuidadoso del contexto institucional, social y económico del Valle del Cauca.

Por último, se presentó el informe de pasantía, fusionando la información preparada a partir del análisis de la investigación, resultados y recomendaciones para satisfacer la necesidad académica de la Corporación Universitaria Autónoma del Cauca y los desafíos institucionales de la organización anfitriona. Este informe constituye un insumo técnico para el fortalecimiento de la administración pública y el avance del progreso sostenible en el departamento.

3.5. Tipo de Estudio: Mixto

Enfoque de investigación

Análisis cualitativo: Se hará uso de entrevista semiestructuradas, análisis documental, elementos gráficos para sintetizar ideas

Tipo de muestreo: No probabilístico, ya que no se va a generalizar a toda la población sino que se analizarán a profundidad actores clave, que tengan relación directa con la gestión de los ODS.

Metodología implementada por objetivos:

Objetivo 1.

- Se realizó un barrido de información de los ODS 8,9,12 Y 17 y sus especificaciones.
- Se recopiló información del contexto socioeconómico, ambiental e institucional del Valle del Cauca.

Objetivo 2.

- Se analizaron estudios previos, diagnósticos regionales y planes de desarrollo territorial.
- Se recopilaron datos cuantitativos y cualitativos recientes (últimos 5 años)
- Se identificaron actores involucrados (gobierno, sector privado, ONG, cooperación internacional).

- Se compararon los avances del Valle del Cauca con otras regiones o con metas nacionales.

Objetivo 3.

- Se identifican brechas entre la situación actual y las metas deseadas.
- Se revisaron buenas prácticas nacionales e internacionales aplicables al contexto regional.

Productos Esperados: análisis detallado de la gestión actual de algunos de los ODS que se encuentran implícitos dentro del aspecto socioeconómico.

Capítulo 4: Resultados y Discusión

4.1. Los ODS más pertinentes para el Valle del Cauca, considerando su contexto socioeconómico, ambiental e institucional.

Considerando las consideraciones socioeconómicas, productivas, ambientales e institucionales del Valle del Cauca, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) relevantes para el departamento son el ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), el ODS 9 (Industria, innovación e infraestructura), el ODS 12 (Consumo y producción responsables) y el ODS 17 (Alianzas para los objetivos). Esta priorización es coherente con las principales brechas estructurales del territorio, así como con los elementos estratégicos del Plan de Desarrollo Departamental (2024–2027), "Liderazgo que Transforma", que identifica la competitividad, la equidad social, la sostenibilidad ambiental y el fortalecimiento institucional como pilares del desarrollo regional. El Valle del Cauca enfrenta problemas desde la perspectiva socioeconómica que incluyen la informalidad laboral, el desempleo juvenil, la desigualdad en el acceso a oportunidades productivas y la necesidad de fortalecer el tejido empresarial con un mayor énfasis en la integración y la sostenibilidad. Aquí, el ODS 8 asume el papel central en fomentar el trabajo decente, la formalización de la fuerza laboral y el crecimiento económico, enfatizando la equidad social. Y el departamento ha avanzado en la consolidación de un marco normativo e institucional que involucra el trabajo decente, articulado en políticas de inclusión laboral para jóvenes, mujeres y personas con discapacidad, señalando un cambio de acciones aisladas a una política pública organizada. Por eso tenemos programas como VallEmplea, un modelo híbrido que equilibra la formación técnica, la educación dual, el desarrollo de habilidades blandas, el apoyo psicoemocional que alinea la oferta de talento con la demanda empresarial. Esta iniciativa no solo mejora la empleabilidad juvenil, sino que también mejora la productividad regional al reducir las brechas de capital humano, conectando el ODS 8 con la competitividad territorial. De manera similar, las ferias de empleo, la articulación con fondos de compensación y las alianzas con sectores privados ilustran un enfoque de intermediación laboral que reúne a los sectores público y privado, sustentando el paso al empleo formal. En el ámbito productivo y tecnológico, el ODS 9 es una prioridad debido al énfasis departamental en la modernización productiva, la innovación, la infraestructura sostenible y la sofisticación económica. El Valle del Cauca se ha consolidado como uno de los territorios con mayor diversificación productiva en el país, y tiene una estructura

basada en importantes clústeres en energía inteligente, economía digital, sistema de moda, proteína blanca, entre otros, que unen a miles de empresas y aseguran la solidificación de las cadenas de valor regionales. Este modelo de clúster permite el cambio de economías basadas en volumen a economías basadas en valor agregado, conocimiento e innovación. El Distrito de Innovación y Artificial Intelligence (NIDO) y los Centros de Desarrollo Empresarial e Innovación (CDEI) son algunos de los bloques de construcción que promueven el emprendimiento tecnológico y la transferencia de conocimiento, uniendo academia, empresa y estado para apoyar la industria. A su vez, soluciones como el Valle E-commerce Hub están impulsando la transformación digital de las pymes, aumentando su penetración en el mercado y haciéndolas más resilientes a la transformación del modelo de consumo. Estas acciones demuestran que el ODS 9 no solo se sirve de la infraestructura física, sino que incluye infraestructura digital, tecnológica e institucional también. Ambientalmente hablando, el ODS 12 aborda problemas relacionados con la producción intensiva en recursos, los desechos, así como el cambio a modelos circulares. Desde mesas de articulación regional y vinculación empresarial para el uso de insumos reciclados. La economía circular se promueve como un eje estratégico por este departamento para fomentar la sostenibilidad de los vínculos empresariales, a través de mesas de articulación regional, vinculación empresarial para el uso de insumos reciclados y fortalecimiento de cadenas de valor sostenibles. Estas acciones ayudan a reducir las presiones ambientales y crean nuevas oportunidades de negocio al mismo tiempo. Demuestran que la sostenibilidad puede ser un motor de competitividad, no algo que frene. Además, con la promoción de la empresa verde, la bioeconomía y las finanzas sostenibles, como el establecimiento de bonos verdes y alianzas con organizaciones internacionales, el Valle del Cauca está preparado aquí para atraer personas de manera ambientalmente responsable. Esfuerzos colectivos, como el reciclaje con una dimensión social, ilustran que el ODS 12 se adopta dentro de una lógica de acción ciudadana y educación ambiental, con dimensiones productivas, sociales y culturales de sostenibilidad trabajando juntas. Finalmente, el ODS 17 se configura como un eje de actividad transversal que permite la realización de los otros objetivos. El modelo de gobernanza es departamental, y la alta densidad de asociaciones público-privadas, cooperación internacional y articulación interinstitucional son evidentes, incluyendo vínculos con organizaciones multilaterales, agencias de cooperación, plataformas empresariales y redes académicas. Por medios como mesas de cooperación regional, acuerdos con entidades financieras internacionales y alianzas tecnológicas, se refuerzan las capacidades locales, se movilizan activos y se intercambia

conocimiento. De manera similar, el fortalecimiento del modelo Universidad-Empresa-Estado, la generación de instrumentos de cofinanciación y la participación en redes internacionales de innovación demuestran que el Valle del Cauca ha avanzado hacia un modelo de desarrollo de cooperación multi-actor. Eso es crucial para la sostenibilidad a largo plazo: permite escalar impactos, compartir riesgos y asegurar la continuidad de políticas de un ciclo de gobierno al siguiente. En conclusión, la priorización de los ODS 8, 9, 12 y 17 refleja la visión integrada sobre el desarrollo territorial, que ve el empleo decente, la innovación productiva, la sostenibilidad ambiental y la cooperación estratégica como elementos de apoyo mutuo. Este método permitirá al Valle del Cauca avanzar en la agenda y prepararse para un futuro más inclusivo, competitivo y resiliente, respaldado por un compromiso institucional, programas activos y el apoyo de un alto nivel.

4.2. Evaluación del estado actual de implementación y el progreso de los ODS seleccionados en el Valle del Cauca, basándose en datos disponibles e iniciativas existentes.

Considerando las consideraciones socioeconómicas, productivas, ambientales e institucionales del Valle del Cauca, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) relevantes para el departamento son el ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), el ODS 9 (Industria, innovación e infraestructura), el ODS 12 (Consumo y producción responsables) y el ODS 17 (Alianzas para los objetivos). Esta priorización es coherente con las principales brechas estructurales del territorio, así como con los elementos estratégicos del Plan de Desarrollo Departamental (2024–2027), "Liderazgo que Transforma", que identifica la competitividad, la equidad social, la sostenibilidad ambiental y el fortalecimiento institucional como pilares del desarrollo regional. El Valle del Cauca enfrenta problemas desde la perspectiva socioeconómica que incluyen la informalidad laboral, el desempleo juvenil, la desigualdad en el acceso a oportunidades productivas y la necesidad de fortalecer el tejido empresarial con un mayor énfasis en la integración y la sostenibilidad. Aquí, el ODS 8 asume el papel central en fomentar el trabajo decente, la formalización de la fuerza laboral y el crecimiento económico, enfatizando la equidad social. Y el departamento ha avanzado en la consolidación de un marco normativo e institucional que involucra el trabajo decente, articulado en políticas de inclusión laboral para jóvenes, mujeres y personas con discapacidad, señalando un cambio de acciones aisladas a una política pública organizada. Por eso tenemos programas como VallEmplea, un modelo híbrido que equilibra la

formación técnica, la educación dual, el desarrollo de habilidades blandas, el apoyo psicoemocional que alinea la oferta de talento con la demanda empresarial. Esta iniciativa no solo mejora la empleabilidad juvenil, sino que también mejora la productividad regional al reducir las brechas de capital humano, conectando el ODS 8 con la competitividad territorial. De manera similar, las ferias de empleo, la articulación con fondos de compensación y las alianzas con sectores privados ilustran un enfoque de intermediación laboral que reúne a los sectores público y privado, sustentando el paso al empleo formal. En el ámbito productivo y tecnológico, el ODS 9 es una prioridad debido al énfasis departamental en la modernización productiva, la innovación, la infraestructura sostenible y la sofisticación económica. El Valle del Cauca se ha consolidado como uno de los territorios con mayor diversificación productiva en el país, y tiene una estructura basada en importantes clústeres en energía inteligente, economía digital, sistema de moda, proteína blanca, entre otros, que unen a miles de empresas y aseguran la solidificación de las cadenas de valor regionales. Este modelo de clúster permite el cambio de economías basadas en volumen a economías basadas en valor agregado, conocimiento e innovación. El Distrito de Innovación y Artificial Intelligence (NIDO) y los Centros de Desarrollo Empresarial e Innovación (CDEI) son algunos de los bloques de construcción que promueven el emprendimiento tecnológico y la transferencia de conocimiento, uniendo academia, empresa y estado para apoyar la industria. A su vez, soluciones como el Valle E-commerce Hub están impulsando la transformación digital de las pymes, aumentando su penetración en el mercado y haciéndolas más resilientes a la transformación del modelo de consumo. Estas acciones demuestran que el ODS 9 no solo se sirve de la infraestructura física, sino que incluye infraestructura digital, tecnológica e institucional también. Ambientalmente hablando, el ODS 12 aborda problemas relacionados con la producción intensiva en recursos, los desechos, así como el cambio a modelos circulares. Desde mesas de articulación regional y vinculación empresarial para el uso de insumos reciclados. La economía circular se promueve como un eje estratégico por este departamento para fomentar la sostenibilidad de los vínculos empresariales, a través de mesas de articulación regional, vinculación empresarial para el uso de insumos reciclados y fortalecimiento de cadenas de valor sostenibles. Estas acciones ayudan a reducir las presiones ambientales y crean nuevas oportunidades de negocio al mismo tiempo. Demuestran que la sostenibilidad puede ser un motor de competitividad, no algo que frene. Además, con la promoción de la empresa verde, la bioeconomía y las finanzas sostenibles, como el establecimiento de bonos verdes y alianzas con organizaciones internacionales, el Valle del

Cauca está preparado aquí para atraer personas de manera ambientalmente responsable. Esfuerzos colectivos, como el reciclaje con una dimensión social, ilustran que el ODS 12 se adopta dentro de una lógica de acción ciudadana y educación ambiental, con dimensiones productivas, sociales y culturales de sostenibilidad trabajando juntas. Finalmente, el ODS 17 se configura como un eje de actividad transversal que permite la realización de los otros objetivos. El modelo de gobernanza es departamental, y la alta densidad de asociaciones público-privadas, cooperación internacional y articulación interinstitucional son evidentes, incluyendo vínculos con organizaciones multilaterales, agencias de cooperación, plataformas empresariales y redes académicas. Por medios como mesas de cooperación regional, acuerdos con entidades financieras internacionales y alianzas tecnológicas, se refuerzan las capacidades locales, se movilizan activos y se intercambia conocimiento. De manera similar, el fortalecimiento del modelo Universidad-Empresa-Estado, la generación de instrumentos de cofinanciación y la participación en redes internacionales de innovación demuestran que el Valle del Cauca ha avanzado hacia un modelo de desarrollo de cooperación multi-actor. Eso es crucial para la sostenibilidad a largo plazo: permite escalar impactos, compartir riesgos y asegurar la continuidad de políticas de un ciclo de gobierno al siguiente. En conclusión, la priorización de los ODS 8, 9, 12 y 17 refleja la visión integrada sobre el desarrollo territorial, que ve el empleo decente, la innovación productiva, la sostenibilidad ambiental y la cooperación estratégica como elementos de apoyo mutuo. Este método permitirá al Valle del Cauca avanzar en la agenda y prepararse para un futuro más inclusivo, competitivo y resiliente, respaldado por un compromiso institucional, programas activos y el apoyo de un alto nivel.

4.3. Propuesta de estrategias y oportunidades para fortalecer la implementación de los ODS y fomentar el desarrollo sostenible en el Valle del Cauca.

Al analizar el contexto y el estado actual de implementación de los ODS priorizados, se reconocen una variedad de estrategias y oportunidades para mejorar el desarrollo sostenible en el Valle del Cauca. Se enfatiza primero en fortalecer los sistemas de monitoreo, evaluación y medición de impacto de los ODS mediante la consolidación de indicadores departamentales claros articulados con los sistemas nacionales, lo que facilita la toma de decisiones basada en evidencia.

De manera similar, se recomienda la extensión territorial de programas exitosos como VallEmplea y el E-commerce Hub, junto con la asignación selectiva a municipios que

experimentan una considerable brecha socioeconómica y mejorar el desarrollo de áreas rurales e intermedias. En la misma línea, también es importante fomentar la innovación, la transferencia de tecnología, el desarrollo de capacidades, particularmente en áreas como patentes, emprendimiento basado en tecnología y la financiación de la innovación. También se debe establecer un nuevo pilar ambiental para solidificar la economía circular y el desarrollo de negocios verdes mediante la consolidación de sus cadenas de valor sostenibles, así como el acceso a financiamiento verde y el diálogo entre empresas, comunidades y el sector público.

Finalmente, se pone el foco en profundizar las asociaciones público-privadas e internacionales, con el fin de explotar el posicionamiento del Valle del Cauca como un sitio propicio para la cooperación, la inversión sostenible y proyectos con alto impacto social, económico y ambiental, vinculando transversalmente el enfoque de equidad e inclusión. La Secretaría de Desarrollo Económico, Competitividad y Promoción del Empleo del gobierno del Valle del Cauca está compuesta por 4 subsecretarías: Subdirección de Apoyo Técnico; Subsecretaría de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial; Subsecretaría de Internacionalización y la Subsecretaría de Competitividad e Innovación, en la cual se desarrolló la intervención y la práctica formativa durante 4 meses, de septiembre a diciembre, lo que apoyó el trabajo para promover actividades logísticas, operativas y administrativas para fortalecer el mercado laboral del Valle del Cauca en 2025 en el marco de la articulación de la Política Pública de Trabajo Decente.

Figura 1

*Organigrama Secretaría de Desarrollo Económico, Competitividad y Fomento del empleo
Decreto 1.22-1599 de 2024*



Nota. Tomado de Gobernación del Valle, 2025b

Las acciones se alinearon con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS 8, 12 y 17), destacándose el ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico) y el ODS 17 (Alianzas para lograr los objetivos), mediante la articulación con empresas privadas, entidades públicas y otros actores estratégicos. Se apoyó la organización y acompañamiento de ferias de empleo y eventos institucionales, facilitando alianzas público-privadas que promovieron el acceso a empleo formal, digno e incluyente, fortaleciendo la empleabilidad y la cooperación interinstitucional en el territorio.

Figura 2

Subprograma Competitividad territorial e internacionalización

SUBPROGRAMA Competitividad territorial e internacionalización Metas de resultado	
Descripción de la meta de resultado	Entidad responsable
Asistir técnicamente a 4 clústeres en la implementación de sus planes de acción para profundizar o abrir nuevos mercados durante el periodo de gobierno.	Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad
Constituir 8 alianzas de cooperación internacional para aumentar la competitividad del Valle del Cauca durante el periodo de gobierno.	Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad
Ejecutar 1 estrategia para impulsar las exportaciones de las empresas vallecaucanas durante el cuatrienio.	Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad
Asistir técnicamente a 75 empresas que invierten y/o reinvierten en el Valle del Cauca durante el cuatrienio.	Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad

Nota. Tomando de Gobernación del Valle, 2024b

Teniendo en cuenta lo mencionado anteriormente se realizó un análisis del contexto del Valle del Cauca, el cual evidencia que el Valle del Cauca ha logrado avances significativos en la incorporación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en su planeación territorial, particularmente a través del Plan de Desarrollo Departamental 2024–2027 “Liderazgo que Transforma”, el cual articula sus líneas estratégicas con los principios del desarrollo sostenible. Este plan está enmarcado en términos de cuatro ejes subyacentes, a saber, Valle Competitivo e Innovador, Valle Territorio Social y Equitativo, Valle Biodiverso, Cultural e Inclusivo, y Valle, Territorio de Vida, que están directamente relacionados con varios ODS, en particular los ODS 8, 9, 12 y 17. El Valle del Cauca se clasificó como el tercer departamento más competitivo de Colombia en el Índice de Competitividad Departamental (IDC) 2025, con una puntuación de 6.3 sobre 10, destacándose en el pilar de sofisticación y diversificación económica y ocupando el segundo lugar en el entorno empresarial. Estos resultados indican un buen ambiente para idear

direcciones estratégicas coherentes con esos ODS, aunque tiene un vacío en torno a la innovación y el sistema financiero, como se refleja en las bajas puntuaciones de patentes y financiamiento. Desde una perspectiva socioeconómica, el departamento enfrenta problemas en términos de empleo juvenil, formalización laboral, productividad empresarial y cierre de la brecha de desigualdad, y es imperativo para el ODS 8 (Trabajo Decente y Crecimiento Económico). Los hallazgos del análisis indican un progreso sustancial a través del diseño de políticas públicas, esquemas de empleabilidad juvenil, desarrollo empresarial y actividades cooperativas de manera estructurada y progresiva. La presentación y adopción de la Política Pública de Trabajo Decente (presentada y adoptada - Ordenanza 618 de 2023) ha sido un hito importante, que combina pasos normativos con la Ordenanza 508 de 2019 y está relacionada por naturaleza con el Documento Técnico de la Política Pública de Trabajo Decente. La política se realizó así de manera interinstitucional, en cooperación con 12 secretarías departamentales y con organismos nacionales e internacionales, incluyendo el Ministerio de Trabajo y la Organización Internacional del Trabajo (OIT), para integrarse con los ODS y el Plan de Desarrollo Departamental. Su enfoque holístico otorga gran importancia a la formalización del trabajo, la dignificación del trabajo y la inclusión de los vulnerables mediante la construcción de criterios de igualdad de género, discapacidad y acceso a la salud, el ocio y el emprendimiento. En la práctica, en los primeros ocho meses de 2024, la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad organizó e implementó medidas tangibles para hacer realidad esta directriz, como la implementación y lanzamiento del programa VallEmplea, diseñado para reducir la desventaja social de la juventud del departamento utilizando la inserción de estudiantes pobres en el mercado laboral como palanca para cerrar la brecha socioeconómica entre ellos y sus pares. El programa ofrece modalidades de formación dual, capacitación laboral técnica, formación empleable a corto plazo, adaptada a la demanda productiva del territorio y con cobertura urbana y regional (municipios como Cartago, La Unión, Zarzal y Sevilla). VallEmplea vinculó a 5,200 jóvenes en procesos de formación técnica o dual, con 35 empresas mostrando su compromiso para ayudar a ofrecer pasantías o empleos. Se convirtió en una estrategia de alto impacto para promover el empleo juvenil a principios de 2025. Además, la expansión de cuotas y rangos de edad en las convocatorias de 2025 refleja que el programa se adapta a la alta demanda y las necesidades reales del territorio. Además, el gobierno fortaleció la intermediación laboral a través de la participación en ferias de empleo, con la cooperación de Comfenalco Valle, que promovió más de 1,400 vacantes en municipios como Cali, Pradera,

Cartago y Candelaria (con especial enfoque en jóvenes sin experiencia y madres solteras). El fortalecimiento empresarial se promovió aún más frente a la iniciativa, con asistencia financiera a 200 pymes a través de una asociación con Building Markets y el apoyo de la Fundación Conrad N. Hilton, para una iniciativa con alta participación de mujeres emprendedoras y para empresas en crecimiento, demostrando la capacidad del departamento para estimular el crecimiento económico local con un enfoque holístico. También es importante en el ámbito productivo e institucional, ya que tal número está dirigido por el departamento, por el enfoque en la competitividad regional, la modernización productiva, la innovación tecnológica y la creación de clústeres estratégicos, que se espera consuman una porción clave de la economía alrededor del Valle del Cauca. En términos de la dimensión ambiental y de sostenibilidad, la relevancia del ODS 12 (Consumo y Producción Responsables) se deriva de la promoción de la economía circular, los negocios verdes, la gestión sostenible de los recursos y la implementación de instrumentos de finanzas verdes de acuerdo con los problemas ambientales territoriales. Por último, pero no menos importante, "Alianzas para los Objetivos" (ODS 17) se presenta como transversal y estratégico; ya que el Valle del Cauca está situado dentro de un marco institucional al que la cooperación internacional, las asociaciones público-privadas, la articulación interinstitucional y la gestión conjunta de proyectos de desarrollo sostenible tienen una orientación. De acuerdo con lo anterior, el Valle del Cauca demuestra desarrollos considerables en la realización de los ODS 8, 9, 12 y 17, respaldados con políticas públicas y programas institucionales y asociaciones estratégicas.

4.3.1. ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico

El Gobierno del Valle del Cauca ha establecido un marco regulatorio e institucional para garantizar el trabajo decente y el crecimiento económico inclusivo a través de la introducción e implementación de la Política Pública de Trabajo Decente y Equidad Laboral. La política es coherente con el Plan de Desarrollo Departamental y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Esto se logró mediante instrumentos regulatorios como la Ordenanza 508 de 2019 y la Ordenanza 618 de 2023, que se establecieron para promover la formalización laboral, reducir las brechas de desigualdad y proteger a las poblaciones vulnerables, incluidas las mujeres, los jóvenes y las personas con discapacidad.

En este contexto, el programa ValEmplea se posiciona como una de las principales estrategias para la inserción laboral juvenil, combinando formación técnica, educación dual y cursos cortos orientados a las demandas reales del mercado laboral departamental. Para inicios de 2025, más de 5.200 jóvenes se encontraban vinculados a procesos de formación o práctica laboral, con la participación activa de 35 empresas del sector productivo. Adicionalmente, el programa ha incorporado componentes de habilidades blandas, fortalecimiento del inglés y acompañamiento psicoemocional, lo cual amplía su impacto más allá de la empleabilidad inmediata y contribuye a la construcción de trayectorias laborales sostenibles.

De manera complementaria, la Gobernación ha promovido ferias de empleo en alianza con Comfenalco Valle, ofertando más de 1.400 vacantes en sectores estratégicos y priorizando el acceso de jóvenes sin experiencia y madres cabeza de hogar. Estas acciones evidencian un avance significativo en la implementación del ODS 8; no obstante, persisten desafíos asociados a la sostenibilidad de los empleos generados y a la ampliación de la cobertura en municipios con mayores brechas socioeconómicas.

4.3.2. ODS 9: Industria, innovación e infraestructura

Para lograr esto, el Valle del Cauca ha adoptado el ODS 9 para profundizar la acción innovadora hacia una transformación más productiva e infraestructura en alineación con la competitividad regional. La integración del Distrito de Innovación e Inteligencia Artificial (NIDO) es notable aquí, diseñado como un ecosistema para la articulación entre la academia, el sector productivo y el Estado, formando asociaciones para el fortalecimiento de los clústeres estratégicos que agrupan a más de 8,900 empresas que operan en los sectores de agroindustria, salud, energía, logística y tecnologías de la información. De manera similar, en colaboración con plataformas como Dropi, el Valle E-commerce Hub ha sido una fuerza líder en la digitalización y transformación de las pymes en municipios intermedios y rurales. Abrió nuevos mercados y fortaleció las capacidades digitales y los canales de comercialización, fomentando una infraestructura productiva más resiliente e inclusiva. Como consecuencia de estos esfuerzos, el departamento es uno de los espacios más competitivos del país. Por otro lado, la evaluación de todos los indicadores más avanzados relacionados con la innovación —por ejemplo, patentes y desarrollo tecnológico de alto impacto— muestra algunas deficiencias que obstaculizan el progreso hacia una economía completamente basada en el conocimiento. Esto indica la necesidad

urgente de fortalecer la inversión en ciencia, tecnología e innovación, para fortalecer aún más los vínculos entre la investigación aplicada y el sector productivo.

4.3.3. ODS 12: Producción y consumo responsables

En línea con el ODS 12, el Gobierno del Valle del Cauca está avanzando gradualmente hacia formas de producción y consumo responsables con respecto a una economía circular, finanzas sostenibles y negocios verdes. La consolidación de la Mesa Regional de Economía Circular ha facilitado la articulación de actores públicos, privados y comunitarios en el diseño de iniciativas para la eficiencia de recursos, la minimización de residuos y la creación de valor ambiental y social. Algunas de las actividades más importantes incluyen el fomento de proyectos comunitarios como Ecociudades, el refuerzo de empresas verdes, así como la formación de alianzas para la emisión de bonos verdes, apoyadas por organizaciones internacionales como el Instituto Global para el Crecimiento Verde (GGGI).

Todas estas medidas han ayudado a asegurar que el departamento sea reconocido como un referente de relevancia nacional en sostenibilidad ambiental. La realización de eventos internacionales, incluyendo la COP16 en Cali, mejoró la posición del Valle del Cauca en la agenda global de sostenibilidad y preparó el terreno para la atracción de inversión verde, la construcción de alianzas estratégicas y el fortalecimiento de cadenas de valor sostenibles. Sin embargo, la escalabilidad local, la apropiación y la continuidad de la acción siguen siendo problemas con los que el impacto territorial de estos esfuerzos está luchando.

4.3.4. ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos

El ODS 17 es ahora un eje transversal de la implementación de la Agenda 2030 en el Valle del Cauca, donde se mejora la cooperación interinstitucional y se está realizando una articulación multiactor. El Gobierno ha promovido espacios como la Mesa del Pacífico y ha fortalecido alianzas con diversas organizaciones internacionales, como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), CAF, GGGI, así como con organismos de cooperación suizos y alemanes diseñados para financiar y brindar asistencia técnica para intervenciones estratégicas.

Estas alianzas facilitaron el financiamiento de iniciativas clave, la transferencia de conocimientos entre instituciones y el refuerzo de la capacidad institucional en bioeconomía, innovación, empleo juvenil y sostenibilidad ambiental. También han impulsado una mejor alineación de las políticas departamentales con los principios internacionales de desarrollo sostenible y, por lo tanto, lograr un despliegue unificado y más articulado de los ODS.

Pero se hace evidente a partir del análisis que realizamos durante la pasantía que una de las principales dificultades es asegurar que los mecanismos de monitoreo y evaluación estén unificados, de modo que la medición efectiva de estas alianzas en el desarrollo territorial pueda realizarse sistemáticamente, y es necesario fortalecer la coordinación entre los niveles de gobierno y los actores locales.

Basado en el examen de la posición actual de los ODS priorizados, se pueden resumir las siguientes recomendaciones estratégicas y oportunidades para impulsar el desarrollo sostenible del departamento:

- Mejorar los mecanismos de monitoreo y evaluación de los ODS, con indicadores claros y definidos a nivel departamental que permitan medir los impactos reales y tomar decisiones informadas basadas en evidencia. En segundo lugar, se puede ampliar la huella territorial de programas exitosos como VallEmplea y el Hub de Comercio Electrónico para favorecer a los municipios que presentan un nivel significativamente más alto de disparidad socioeconómica y para ampliar la inclusión rural.

- Fomentar la innovación y el avance tecnológico en las áreas que necesitan mejoras, como las patentes, la transferencia de tecnología y el financiamiento de empresas basadas en la innovación.

- Mejorar las alianzas internacionales y público-privadas mediante la adopción del Valle del Cauca como un destino atractivo para la inversión sostenible, la cooperación técnica y la introducción de proyectos de alto impacto ambiental y social. Esto también contribuirá a consolidar la economía circular y los negocios verdes y a reforzar las cadenas de valor sostenibles, el acceso a financiamiento verde y la comunicación entre las empresas, la comunidad y el sector público. Incluir este enfoque de equidad e inclusión a lo largo de la cadena y permitir que cualquier política de desarrollo sostenible beneficie principalmente a los jóvenes, mujeres, personas con discapacidades y otros miembros vulnerables de la sociedad.

4.4. Limitaciones del estudio

Entre las principales restricciones del estudio fue la ausencia de la aplicación de encuestas como técnica de recolección de información primaria. Si bien esta herramienta habría permitido obtener datos cuantificables y percepciones más amplias de diversos actores, no fue posible implementarla durante el desarrollo del estudio. Esta situación se debió, en parte, a la dificultad de que los secretarios y altos funcionarios de la Gobernación participaran en instrumentos estructurados como encuestas, debido a sus agendas institucionales y a las dinámicas propias de sus cargos. No obstante, esta limitación fue parcialmente mitigada mediante la realización de reuniones y espacios de diálogo directo con funcionarios públicos que desempeñan cargos directamente relacionados con la temática analizada, lo cual facilitó un intercambio de información más profundo y contextualizado. En este sentido, resultó más viable establecer conversaciones presenciales o virtuales que la aplicación de encuestas formales. Dentro de estos espacios de interlocución, se sostuvo, por ejemplo, una reunión con María Clemencia Ballesteros, secretaria de la Subsecretaría de Competitividad, cuyo aporte permitió profundizar en aspectos clave relacionados con las políticas y estrategias institucionales en materia de desarrollo y competitividad territorial.

En consecuencia, los resultados obtenidos se basan principalmente en el análisis documental y en los aportes cualitativos derivados de dichas reuniones, lo que puede limitar la generalización de los hallazgos. Sin embargo, la información recopilada fue pertinente y suficiente para cumplir con los objetivos planteados, aportando una comprensión sólida del estado de avance y los desafíos asociados al objeto de estudio.

Capítulo 5: Conclusiones y Recomendaciones

5.1. Conclusiones

El examen de la relevancia y el avance de la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el Valle del Cauca nos proporciona una evaluación del grado en que se han logrado avances significativos en la integración de la visión del desarrollo sostenible a través de sus actividades de planificación, administración pública y su integración interinstitucional, particularmente desde que el Plan de Desarrollo Departamental 2024-2027 se ha armonizado con la Agenda 2030. Esta fusión refleja el deseo institucional de trascender la noción de progreso sectorial y perseguir un desarrollo que sea territorial, inclusivo y sostenible.

Los hallazgos establecen que los ODS 8, 9, 12 y 17 son los objetivos más pertinentes para el Valle del Cauca, dado que abordan directamente las condiciones socioeconómicas, productivas, ambientales e institucionales del departamento. De manera más amplia, se pueden observar fuertes avances con respecto al fomento del trabajo decente y la equidad laboral, la promoción de la formación y la inserción laboral juvenil, la competitividad regional a través de la innovación y la transformación digital, la producción y el consumo responsables, la economía circular y la movilización de recursos a través de financiamiento sostenible.

Además, el artículo enfatiza la posición estratégica del ODS 17, como un eje transversal que contribuye a avanzar en los otros objetivos mediante la consolidación de asociaciones público-privadas, el fomento de la cooperación internacional y la mejora de la coordinación entre el gobierno, las empresas, la academia y los actores sociales. Además, a través de estas alianzas, se han utilizado recursos financieros y técnicos, se han fortalecido las capacidades institucionales y las políticas departamentales se han alineado con los estándares internacionales de desarrollo sostenible.

Estos se combinan con problemas estructurales que obstaculizan la adopción completa del desarrollo sostenible. Estos incluyen el bajo nivel de generación de patentes y la ausencia de un mayor nivel de innovación tecnológica avanzada, la necesidad de fortalecer tanto el sistema financiero territorial para proyectos sostenibles, las deficiencias en la cobertura de programas territoriales en los que el gobierno ha proporcionado insuficientemente servicios o inversiones para proyectos sostenibles, particularmente para municipios vulnerables, y las deficiencias en los

sistemas para monitorear, evaluar y evaluar los impactos a largo plazo de los esquemas implementados.

En resumen, el Valle del Cauca demuestra resultados notables pero mixtos en el progreso de la implementación de los ODS con implicaciones para la innovación, el financiamiento sostenible, la inclusión territorial y social. El fortalecimiento de los mecanismos de gobernanza, el monitoreo y la coordinación multi-actor juegan un papel clave para la convergencia de un modelo de desarrollo verdaderamente sostenible, resiliente e inclusivo al permitir que se lleve a cabo la transformación estructural en las condiciones económicas, sociales y ambientales del área territorial y permitir que los beneficios del desarrollo lleguen a todos los miembros de la población por igual.

5.2. Recomendaciones

La implicación obtenida del análisis sobre la viabilidad y el progreso de la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el Departamento del Valle del Cauca es que existe un requisito que hace que los sistemas del departamento para el monitoreo, seguimiento y evaluación de los ODS sean más robustos. Se sugiere que, para lograr esto, consolidemos un sistema de indicadores integrados, claros, actualizados y desagregados territorialmente que estén claramente anclados y alineados no solo con la Agenda 2030, sino también con el Plan de Desarrollo Departamental, lo que facilitará la evaluación objetiva del impacto real de las políticas públicas, programas y proyectos entregados. Debe permitir la toma de decisiones basada en evidencia y la asignación de recursos, y aliviar la desconexión institucional que actualmente obstruye la efectividad de la administración pública.

También priorizamos la expansión y profundización de la cobertura territorial de los programas ya existentes impulsados por el Gobierno del Valle del Cauca, como VallEmplea y el Valle E-commerce Hub, y en particular dirigidos a municipios rurales e intermedios con mayores disparidades socioeconómicas, altas tasas de informalidad laboral y escaso potencial productivo. Su expansión debe ser una combinación diferenciada y territorial, con elementos de capacitación técnica, transformación digital (en colaboración con empresas), apoyo empresarial y mejora de la capacidad local para generar empleos decentes, promover la inclusión productiva y contribuir al logro y realización efectiva del ODS 8.

El departamento debe adoptar un enfoque proactivo y contundente para apoyar la innovación, la transferencia de tecnología y el fortalecimiento de las capacidades científicas y productivas del departamento en avance del ODS 9. En este sentido, el acceso a instrumentos de financiamiento para startups innovadoras, empresas de economía circular y asociaciones estratégicas entre el campo, así como universidades, sectores sectoriales (y el sector público) debe fortalecerse en consecuencia. Estas disposiciones mejorarán el desempeño regional en desarrollo tecnológico, establecimiento de patentes, desarrollo de tecnología limpia y modernización, así como la actualización de la infraestructura productiva, lo que llevará a una mayor competencia y diversificación económica del Valle del Cauca.

En el ámbito de las áreas ambientales y productivas, relacionadas con el ODS 12, se recomienda integrar y expandir estrategias de economía circular y negocios verdes, permitiendo cadenas de valor sostenibles más fuertes, gestión efectiva de residuos, uso responsable de los recursos naturales y modelos de producción y consumo sostenibles. Debería establecerse un nuevo conjunto de modelos de industria y producción y consumo diseñados principalmente para sectores verdes. Por lo tanto, extender la utilización de facilidades de financiamiento verde—instrumentos de financiamiento verde, bonos sostenibles, cooperación internacional y mejorar la educación y comunicación ambiental entre actores productivos, comunidades y organizaciones gubernamentales es muy importante para esto.

De manera similar, siguiendo el ODS 17, se recomienda que se desarrolle aún más la cooperación público-privada, la cooperación interinstitucional y la colaboración y el trabajo con redes y organizaciones internacionales, donde sea aplicable, como resultado de la reciente mayor integración del departamento con foros e instituciones de sostenibilidad global en línea con los ODS. Tales alianzas no solo deben estar orientadas a movilizar recursos financieros, sino también deben basarse en el intercambio de conocimientos y mejores prácticas y asistencia técnica a nivel de transferencia de conocimiento para mejorar la gobernanza en varios niveles, promoviendo la gobernanza multinivel y fortaleciendo la capacidad administrativa e institucional del territorio.

Finalmente, se debe adoptar una integración transversal de un énfasis en equidad, inclusión y enfoque diferencial en todas las estrategias de desarrollo sostenible para apoyar a los jóvenes, mujeres, personas con discapacidades y otros grupos vulnerables al diseñar políticas y programas.

Dicha metodología debe implementarse de tal manera que la expansión sostenible del Valle del Cauca no solo sea económica y ambientalmente sostenible, sino también justa y equitativa, inclusiva y resiliente, y que también ayude a cumplir las promesas hechas por el departamento en la Agenda 2030.

Referencias Bibliográficas

- Bahamón Cantero, M. (2025). *El Valle del Cauca ingresó oficialmente a la red de Gobiernos Locales por la Sostenibilidad*, ICLEI. Gobernación del Valle del Cauca. <https://www.valledelcauca.gov.co/publicaciones/85879/el-valle-del-cauca-ingreso-oficialmente-a-la-red-de-gobiernos-locales-por-la-sostenibilidad-iclei/>
- Bamberger, M., Segone, M., & Tateossian, F. (2017). *Evaluando los Objetivos de Desarrollo Sostenible con el enfoque “Que nadie se quede atrás” a través de evaluaciones centradas en la equidad y con perspectiva de género*. ONU.
- Céspedes, J. P. (2023). *Metodología para la definición de la estrategia de metas nacionales de los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. https://ods.cr/sites/default/files/documentos/metodologia_ods_opt.pdf
- Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo. (1987). *Nuestro futuro común*. Naciones Unidas. https://www.are.admin.ch/dam/are/en/dokumente/nachhaltige_entwicklung/dokumente/b_ericht/our_common_futurebrundtlandreport1987.pdf
- Congreso de Colombia. (1993, diciembre 22). Ley 99 de 1993. *Por la cual se crea el Ministerio del Medio Ambiente, se reordena el Sector Público encargado de la gestión y conservación del medio ambiente y los recursos naturales renovables, se organiza el Sistema Nacional Ambiental, SINA, y se dictan otras disposiciones*.
- Congreso de Colombia. (2006, enero 26). Ley 1014 de 2006. *De fomento a la cultura del emprendimiento*.
- Congreso de Colombia. (2009, enero 23). Ley 1286 de 2009. *Por la cual se modifica la Ley 29 de 1990, se transforma a Colciencias en Departamento Administrativo, se fortalece el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación en Colombia y se dictan otras disposiciones*.
- Congreso de Colombia. (2010, diciembre 29). Ley 1429 de 2010. *Por la cual se expide la Ley de Formalización y Generación de Empleo*.
- Congreso de Colombia. (2013, julio 19). Ley 1672 de 2013. *Por la cual se establecen los lineamientos para la adopción de una política pública de gestión integral de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE), y se dictan otras disposiciones*.

- Congreso de Colombia. (2016, mayo 2). Ley 1780 de 2016. *Por medio de la cual se promueve el empleo y el emprendimiento juvenil, se generan medidas para superar barreras de acceso al mercado de trabajo y se dictan otras disposiciones.*
- Congreso de Colombia. (2019, mayo 25). Ley 1955 de 2019. *Por el cual se expide el plan nacional de desarrollo 2018-2022 pacto por Colombia, pacto por la equidad.*
- Congreso de Colombia. (2022, julio 7). Ley 2232 de 2022. *Por la cual se establecen medidas tendientes a la reducción gradual de la producción y consumo de ciertos productos plásticos de un solo uso y se dictan otras disposiciones.*
- Constitución Política de Colombia. (1991). Art. 80.
- Contraloría Departamental del Valle del Cauca. (2022, octubre 18). *La Contraloría del Valle es parte activa de la Alianza Mundial por el Desarrollo Sostenible.* <https://www.contraloriavalledelcauca.gov.co/publicaciones/1781/contraloria-valle-es-parte-activa-de-la-alianza-mundial-por-el-desarrollo-sostenible/>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística [DANE]. (s.f.). *Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS.* <https://www.dane.gov.co/index.php/servicios-al-ciudadano/servicios-informacion/objetivos-de-desarrollo-sostenible-ods>
- Departamento Nacional de Planeación. (2018). Documento Conpes 3918. *Estrategia para la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en Colombia.*
- Díaz Piraquive, F., Muriel Perea, Y., Suárez Granados, L., Luna Espinoza, E., & Trujillo Díaz, J. (2021). Caracterización del cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) por parte de las empresas privadas y públicas en Colombia. *Hashtag*, 1(18), 17–27. <https://revistas.cun.edu.co/index.php/hashtag/article/view/925>
- Donneys Ruiz, P. A., & Vidal Sánchez, L. I. (2020). *Cumplimiento de los ODS, producción y consumo responsable y vida de los ecosistemas terrestres, en las organizaciones de economía social y solidaria (OESS)* [Trabajo de grado pregrado, Universidad Icesi]. Repositorio Institucional Icesi. <https://repository.icesi.edu.co/items/2c7819d4-0090-4b2a-b0e4-b2484ea770b0>
- Fernández Cardozo, J., & Rodríguez Castillo, F. (2022). Desarrollo sostenible y justicia ambiental en el suroccidente colombiano. *Revista de Derecho*, (58), 80–99. <https://rcientificas.uninorte.edu.co/index.php/derecho/article/view/13988>

- Gobernación del Valle del Cauca. (2023, septiembre 8). *Ordenanza 618 de 2023. Por medio de la cual se adopta la Política Pública de Trabajo Decente y equidad laboral en el Valle y se dictan otras disposiciones.*
- Gobernación del Valle del Cauca. (2024a). *Informe preliminar rendición pública de cuentas.* <https://www.valledelcauca.gov.co/loader.php?lServicio=Tools2&lTipo=viewpdf&id=76793>
- Gobernación del Valle del Cauca. (2024b). *Plan de Desarrollo del Valle del Cauca 2024–2027: Liderazgo que transforma.* <https://www.valledelcauca.gov.co/documentos/15386/plan-de-desarrollo-2024-2027-liderazgo-que-transforma/>
- Gobernación del Valle del Cauca. (2025a). *Informe voluntario: Implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) del Valle del Cauca.* https://downloads.ctfassets.net/27p7ivvbl4bs/1d9FFaiciHNSbNn5BrhX95/1fa63db4ec61f80e3ab863dc5af9b760/Reporte_voluntario_ODS_Valle_2024_.pdf
- Gobernación del Valle del Cauca. (2025b, 9 de septiembre). *Organigrama de la Secretaría de Desarrollo Económico, Competitividad y Fomento del Empleo.* <https://www.valledelcauca.gov.co/competitividad/publicaciones/80104/organigrama-secretaria-de-desarrollo-economico-competitividad-y-fomento-del-empleo/>
- Gómez Gil, C. (2018). Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): Una revisión crítica. *Papeles de relaciones ecosociales y cambio global*, (140), 107-118. https://www.cvongd.org/ficheros/documentos/ods_revision_critica_carlos_gomez_gil.pdf
- Grueso Angulo, K. S., & Soto López, J. (2021). *Estrategias para el avance en el Objetivo de Desarrollo Sostenible número 12 – consumo sostenible en el municipio de Tuluá, Valle del Cauca* [Trabajo de grado pregrado, Institución de Educación Superior UCEVA]. Repositorio Institucional Unidad Central del Valle del Cauca. <http://hdl.handle.net/20.500.12993/2627>
- Hernández-Vergel, V. K., Prada-Núñez, R., & Hernández Suarez, C. A. (2024). La agenda 2030 de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) de la organización de las naciones unidas: integración y efectos en la educación en Cúcuta, Colombia. *AiBi Revista de Investigación, Administración e Ingeniería*, 12(3), 134-139. <https://doi.org/10.15649/2346030X.4413>
- Kunová, A., Bakrania, S., Mamo, S., & Biggeri, M. (2025). *Lecciones extraídas de evaluaciones: Adaptación de los ODS a los contextos locales a través de la gobernanza local.* Programa

- de las Naciones Unidas para el Desarrollo. https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2025-02/sdg_localization_es.pdf
- López Ricalde, C. D., López-Hernández, E. S., & Anacona Peniche, I. (2005). Desarrollo sustentable o sostenible: Una definición conceptual. *Horizonte Sanitario*, 4(2), 28-34. <https://www.redalyc.org/pdf/4578/457845044002.pdf>
- López-Mera, S. F. (2021). ¿Qué tan lejos está el ODS 8 para Colombia? Una década de medición del trabajo decente. *Sociedad y Economía*, (43), 1-24. <https://doi.org/10.25100/sye.v0i43.10914>
- Naciones Unidas. (s.f.). 17 objetivos para transformar nuestro mundo. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/>
- Naciones Unidas. (2015). *Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. https://unctad.org/system/files/official-document/ares70d1_es.pdf
- Naciones Unidas. (2023). *Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Edición especial*. https://unstats.un.org/sdgs/report/2023/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2023_Spanish.pdf
- Meridiano Regional. (2025, 29 de junio). *Gobierno abierto en el Valle mejora la calidad de vida*. <https://meridianoregional.com/gobierno-abierto-valle-mejora-calidad-vida/>
- Oliveros Múnera, L. (2024, noviembre 2). *Ingresos por US\$25 millones y cooperación con 25 entidades, deja el impacto económico de la COP16 al Valle*. Gobernación del Valle del Cauca. <https://www.valledelcauca.gov.co/publicaciones/84286/ingresos-por-us25-millones-y-cooperacion-con-25-entidades-deja-el-impacto-economico-de-la-cop16-al-valle/>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos [OCDE]. (2020). *A territorial approach to the Sustainable Development Goals*. https://www.oecd.org/en/publications/a-territorial-approach-to-the-sustainable-development-goals_e86fa715-en.html
- Perea, L. M. (2019). Los objetivos de desarrollo sostenible y su inclusión en Colombia. *Producción + Limpia*, 14(1), 122–127. <https://doi.org/10.22507/pml.v14n1a8>
- Pérez-Ortega, G., Barrera-Del Toro, A., & Moreno-Freites, Z. (2020). Identificación de los objetivos del desarrollo sostenible-ODS- desde el planteamiento estratégico de las empresas que cotizan en la bolsa de valores de Colombia. *Saber, Ciencia y Libertad*, 15(1), 157-175. <https://doi.org/10.18041/2382-3240/saber.2020v15n1.6308>

- Presidencia de la República de Colombia. (2015, febrero 18). Decreto 280 de 2015. *Por el cual se crea la Comisión Interinstitucional de Alto Nivel para el alistamiento y la efectiva implementación de la Agenda de Desarrollo Post 2015 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)*.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD]. (s.f.). *Agenda 2030: Transformando a Colombia*. https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/co/Agenda-2030_correcciones_NR_15mayo-WEB.pdf
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD]. (2023). *Localización de los objetivos de desarrollo sostenible y gobernabilidad local efectiva: una estrategia para su aceleración en América Latina y el Caribe*. https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2024-02/es_estrategias_de_localizacion.pdf
- ProPacífico. (2021, septiembre 21). *Herramienta para medir el cumplimiento de los ODS en los municipios de Colombia*. <https://propacifico.org/blog/propacifico-lanza-herramienta-unica-que-mide-los-1-122-municipios-de-colombia-en-cumplimiento-de-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- Rincón Cárdenas, J. J. (2024). *Evaluación de los planes de desarrollo (2024–2027) de algunos municipios del Valle del Cauca desde la perspectiva de la Gran Ambición* [Trabajo de grado, pregrado, Universidad Autónoma de Occidente]. Repositorio Educativo Digital UAO. <https://hdl.handle.net/10614/15964>
- Soto, C. (2024, 19 de diciembre). *Gobernación del Valle gestiona alianza para financiar proyectos sostenibles con bonos verdes*. Gobernación del Valle del Cauca. <https://www.valledelcauca.gov.co/publicaciones/84818/gobernacion-del-valle-gestiona-alianza-para-financiar-proyectos-sostenibles-con-bonos-verdes/>
- UNDESA, ONU Habitat, & PNUD. (2024). *Inter-Agency Policy Brief: Accelerating SDG Localization to deliver on the promise of the 2030 Agenda for Sustainable Development*. <https://sdgs.un.org/publications/inter-agency-policy-brief-accelerating-sdg-localization-deliver-promise-2030-agenda>